



Planificació de les persones en una organització de Salut

Qui? Com?

ACDI. Abril 2016
Emma Gómez

DE QUÈ ESTEM PARLANT?



Vincle

Perfils professionals

Competències

Cobertures

Formació

Desenvolupament

Rentabilització de recursos

Selecció

Reconeixement

Promoció

...



D'ON VENIM?



Hospital de
beneficència

1867



Hospital
de pediatria
general

1973



Hospital
terciario

2004

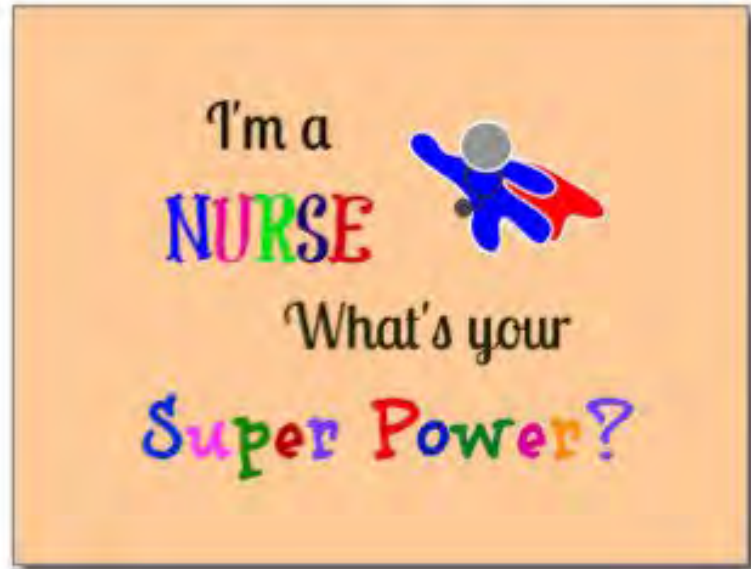


Hospital
de referència
internacional

2013



- Cures
- Logística
- Intendència
- Processos
- Equips
- Planificació RRMM
- Planificació RRHH





ELEMENTS CLAU EN LA GESTIÓ DEL TALENT



Selecció

Promoció

Retenció

Gestió de cobertures

GESTIÓ COMPETENCIAL	QUI	COM	CARACTERÍSTIQUES
SELECCIÓ	Direcció Infermera	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevista valors i competències 	<ul style="list-style-type: none"> • Pincipal font: alumnes • Infermera referent de pràctiques i Coordinadora unitat • Acollida
PROMOCIÓ	Direcció Infermera i Direcció de RRHH	<ul style="list-style-type: none"> • Avaluació • Formació • Mobilitat interna • Carrera Professional • Desenvolupament 	<ul style="list-style-type: none"> • Necessitats de la Institució • Expectatives dels professionals
RETENCIÓ	Direcció RRHH i Direcció Infermera	<ul style="list-style-type: none"> • Contractació • Retribució • Nexe 	<ul style="list-style-type: none"> • Motivació • Compromís • Vincle
GESTIÓ DE COBERTURES	Unitat centralitzada de RRHH Infermers	<ul style="list-style-type: none"> • Planificació de lliurances des de cada unitat • El·laboració de calendaris per àrees 	<ul style="list-style-type: none"> • Eficiència • Promoció recursos interns • Estratificació de suplents per àrees homogènies

I Aca, on Anem?



On anem...



- Afinar les àrees d'**especialització**: Disseny de perfils i competències requerides.
- Incrementar la **participació** de RRHH en els elements clau.
- **Integrar** les necessitats de la institució amb les expectatives dels professionals.



Excellence in nursing is achievable. Perfection is not.
Know the difference.



R. Hammerschmidt (A little book of nurses' rules)

humanisme



ciència

MOLTES GRÀCIES!